

Online meeting

Technológie – obnoviteľné zdroje, úsporné opatrenia a trh s energiou

3.10.2025

Ľuboš Babarík, Well
management

Well management – 21 rokov v strategickom nákupe

- **1 200 + 2 500 EVK - elektronických výberových konaní**
- **152 + 200 mil. EUR úspor v našich tendroch pre klientov**
- **500 + klientov / firmy, ministerstvá, mestá, univerzity, ...**
- **Investície, technológie, tovary, materiály, stavby, služby, ...**
- **Energie – business / verejné obstarávanie (SCO)**

1. Základné informácie ku nákupu energií – ceny energií

Elektrina aj zemný plyn sa dajú obstarávať viacerými obchodnými modelmi:

- **Cenníková cena** – každý dodávateľ si ceny tvorí ľubovoľne, marketingovo a „Kreatívne“ v čase, popise aj výške - samozrejme vo svoj čo najvyšší prospech
- **Cenníkové ceny sú „trestom za nevedomosť“ odberateľov.**
- **Fixná cena v čase otvárania ponúk** – cena je riziková a náhodná podľa aktuálneho stavu burzy s „rizikovou prirážkou“ – vôbec nedoporučujeme...
- **Fixná cena – indexová** / od r. 2012 – ku aktuálnej cene burzy sa použije aditívny alebo multiplikatívny koeficient a táto cena sa fixuje na celé / časť zmluvného obdobia. Tu dodávatelia požadujú úzke tolerančné pásma odchýlky odberu, vyššie hodnoty koeficientov a vysoké poplatky za neodobratie alebo odobratie navyše.
- My v rámci tendra súťažíme max. tolerančné pásma & min. výšky pokút
- **Spotová cena** - ku aktuálnej cene spotovej burzy (Elektrina aj plyn majú spotové burzy) sa použije aditívny alebo multiplikatívny koeficient a táto cena sa mení každú hodinu (elektrina) alebo každý deň (plyn). Dodávatelia poskytnú veľmi presné vyúčtovanie za dané fakturačné obdobie (mesiac/rok – podľa spôsobu odpočtu). Toto je v súčasnom období najvýhodnejší spôsob kontraktu s najnižšími cenami energií.
- **Spotová cena s možnosťou prechodu na fixnú cenu** – ako zatiaľ jediné má Slovenské centrum obstarávania k takémuto obstarávaniu metodiku a know-how, tento model
- **Spotová cena XX % kontraktu, Fixná cena YY % kontraktu**
- **Fixná cena – indexová / nákup na čiastkové tranže**

2. Analýzy, metodiky cenotvorby a riziká zmlúv

Hlavné parametre, ktoré sledujeme u súčasných / navrhovaných zmlúv

- **Metodika tvorby ceny,**
 - vzťah k aktuálnym / future burzám (napr. PXE, OKTE, EEX – (CEGH, VTP, ETF, FIN, LTU, LVA, ... European Day / Month ...)
 - ku ktorej burze sa odvođená cena vzťahuje, ako korektné / obvyklé / výhodné sú prirážky (zohľadnenie odber. diagramu)
- **Tolerančné pásma prevzatia zodpovednosti za odchýlku / zmluvné pokuty**
 - bežné zmluvy 5 – 10 %, mimo tolerancie poplatky / pokuty – obvykle formou vzorca / nutný audit
 - my navrhujeme min. +- 30%, žiadne alebo presné minimálne pokuty
 - pri spotových kontraktov (OKTE / ZP) tolerancie nie sú nutné, Dodávateľia ak môžu - požadujú...
- My v rámci tendra súťažíme max. široké tolerančné pásma & min. výšky pokút (presne vyčíslené)
- **Všeobecné obchodné podmienky – odvolávka / nadradenosť našej zmluvy**
- **Nepresne definované položky ceny / preprava, skladovanie, poplatky za odberné miesto, ...**
- **Automatická prolongácia – prechod na cenník, doba určitá / neurčitá**
- **Akceptácia / platnosť neodmietnutej ponuky**
- **Predajná zmluva na celkovú cenu / celkový objem, ...**
- **Zálohy, splatnosti, vyúčtovania / obvykle požadujú 80 – 150 % zálohy, krátke splatnosti**

2. Metodiky a zložky cenotvorby

Z čoho sa skladá celková cena elektriny:

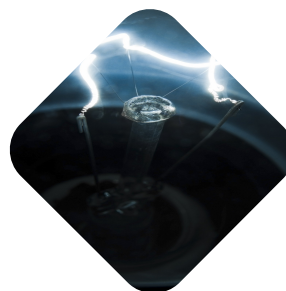


Dodávka €/MWh

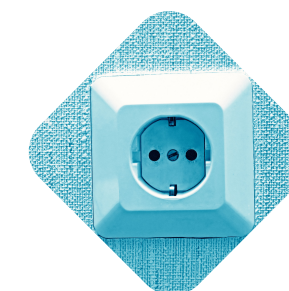
Distribúcia a prenos



Max. rezervovaná kapacita



Poplatky za odberné miesta, Pokuty



Spotrebná daň, DPH



2. Metodiky a zložky cenotvorby

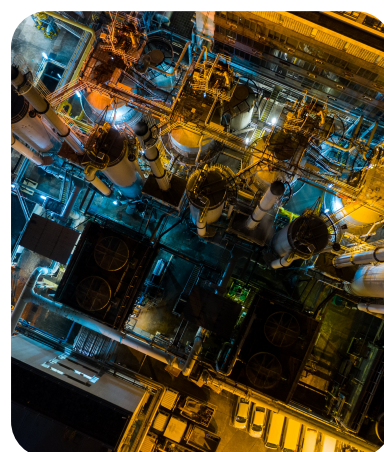
Z čoho sa skladá celková cena zemného plynu:



Dodávka



Distribúcia



**Preprava
skladovanie**



**Štruktúrovani
e**

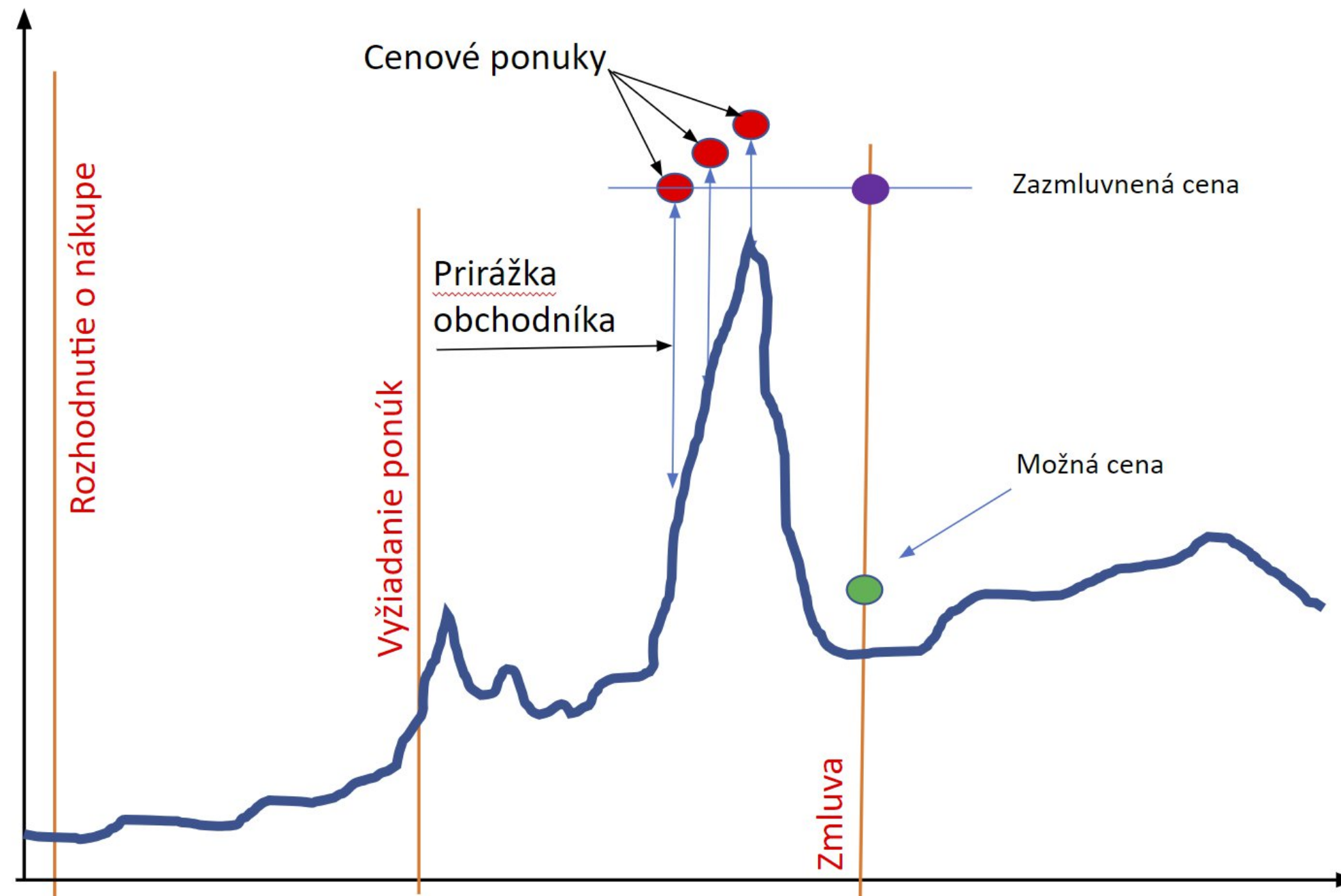


Pokuty



**Spotrebná
daň DPH**

3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií

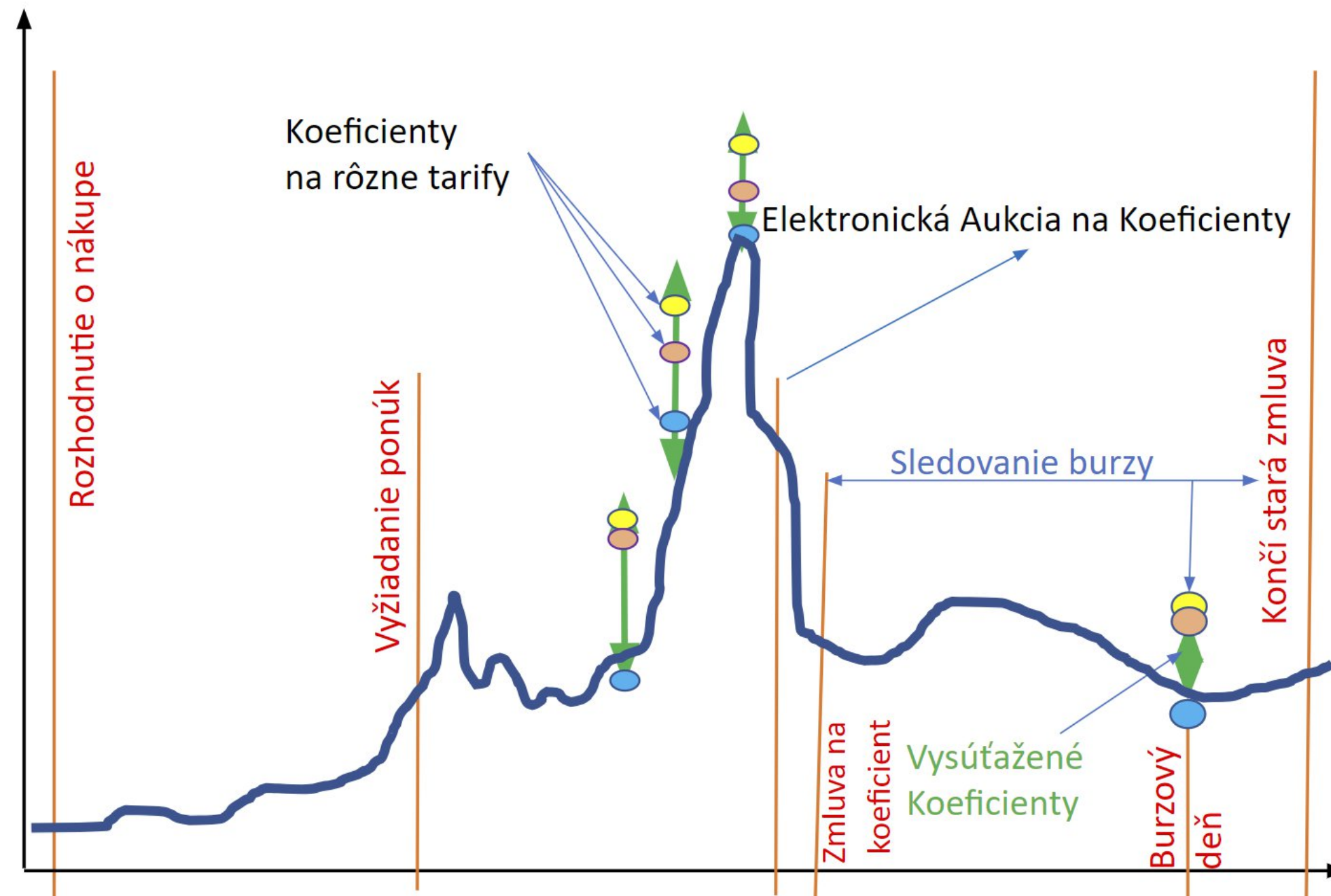


Obvyklé spôsoby
obstarávania energií

Nešťastný Príklad:

- Zazmluvnená nevýhodná namiesto výhodnej ceny

3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií



Naša indexová metóda a jej výhody

1/ Nesúťaží sa na cenu, ale na koeficient - prirážku

2/ Určenie burzového dňa - flexibilita

Cena = PXE + prirážka %
Cena = PXE x Koef.

- Koef. 1T = 1,08 až 1,15
- Koef. VT = 1.10 až 1,25
- Koef. NT = 0,80 až 0,95
- Koef. WT= 0,80 až 1,10

3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií



OKTE

krátkodobý trh elektriny

Celodenný priemer 3.10.2025

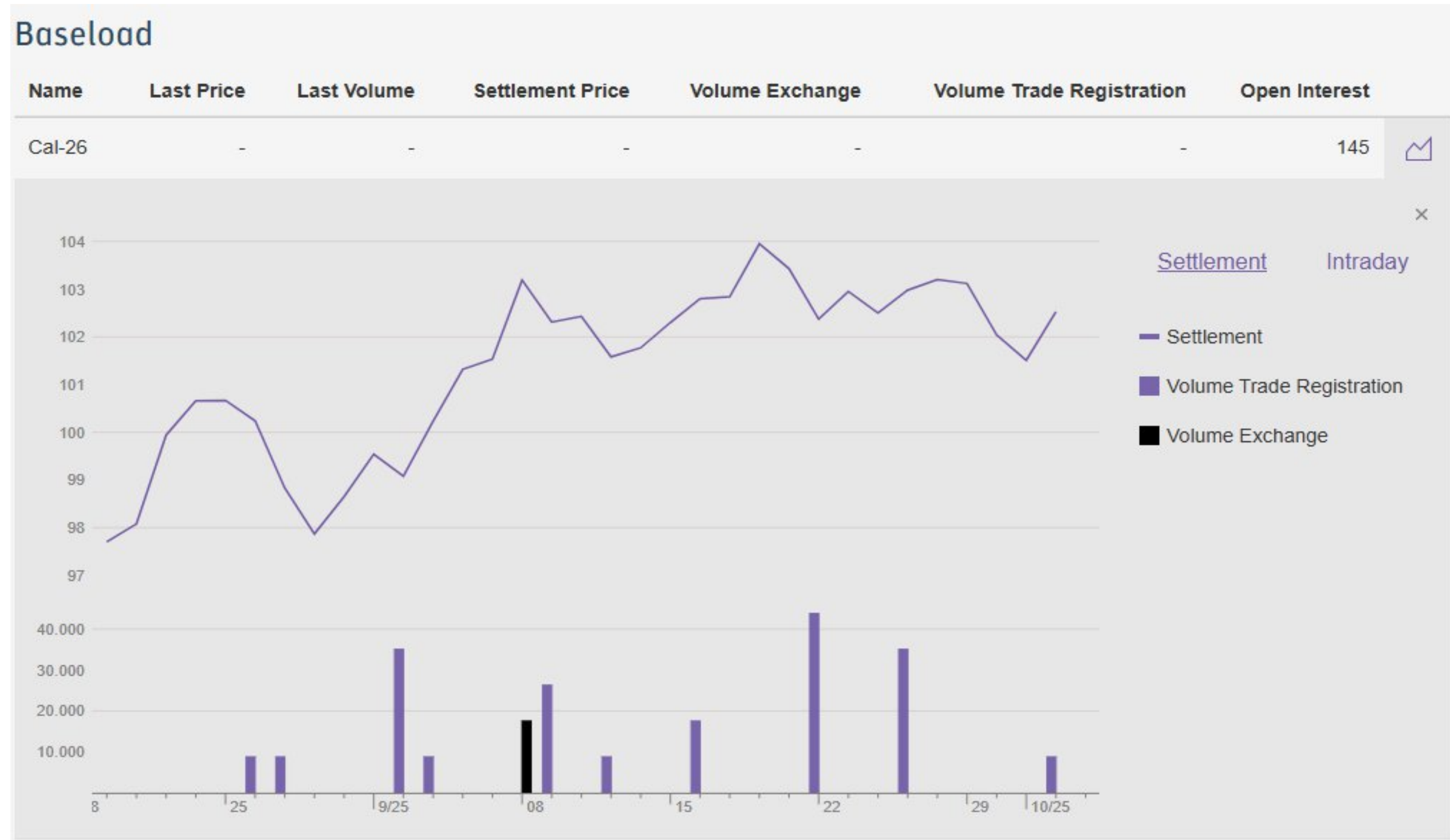
91,15 €/MWh

min. 19,81 €/MWh
max. 200,02 €/MWh

Súťažíme prirážku ku okamžitej /
ročnej hodnote OKTE
Podľa typu merania

Bez tolerančného pásma

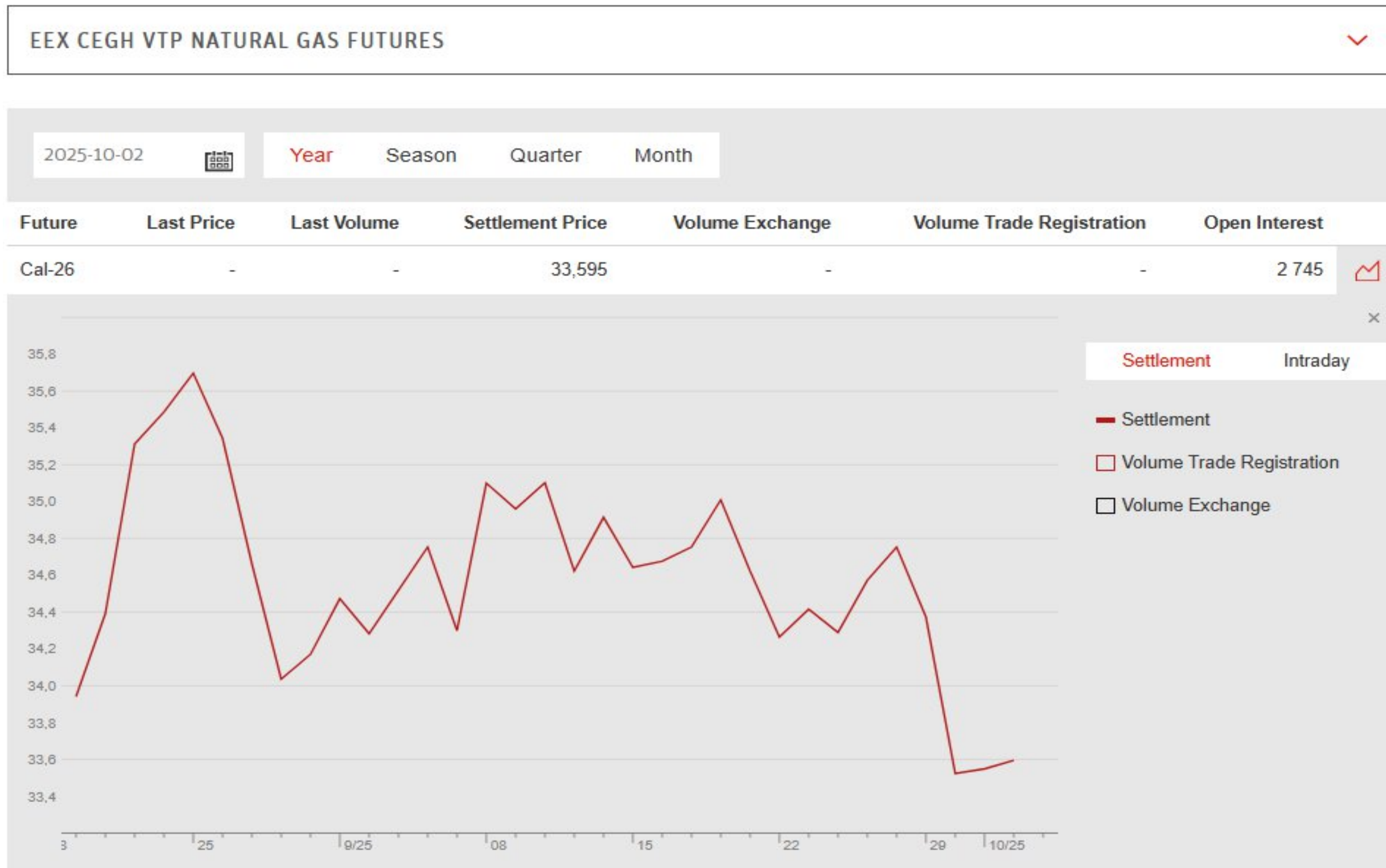
3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií



3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií



3. Energetické burzy a stratégie ich využívania pri nákupe energií



Tendre na výber dodávateľov energií

Hlavné princípy a parametre zmlúv, ktoré súťažíme / využívame eAukcie

- Metodika tvorby ceny:
- Ktorá energetická burza
- Fix (mesiac, kvartál, rok) / spot / kombinácia
- Tranže
- Súťažíme o výšku OP – obchod. prirážky

- **Tolerančné pásma prevzatia zodpovednosti za odchýlku / zmluvné pokuty**
- súťažíme +- s váhou podľa našej analýzy
- alebo navrhujeme min. +- 20%, žiadne alebo presné minimálne pokuty
- pri spotových kontraktach (OKTE / ZP) žiadne tolerancie, žiadne pokuty požadujú...
- určíme alebo súťažíme min. pokuty za prekročenie tolerancií

- **ZP – preprava, skladovanie, štruktúrovanie – v súťažnej prirážke**

- **Poplatky za OM = 0 €**

- **Vlastné zmluvy, kde si definujeme aj zálohy, splatnosti, vyúčtovania**
- **nadradenosť našej zmluvy voči ich VOP**

Ďalšie doporučené metódy zníženia poplatkov za energiu:

Interreg
Danube Region



Co-funded by
the European Union



Merať, merať, merať...

EE, ZP, teplo, voda, odpady

1/ Optimalizácia poplatkov za max. rezervovanú kapacitu

Analýza, návrhy riešenia, platba podielom na úsporách, podmienka_ poskytnutie prístupov do klientskeho portálu
– na zistenie dát / možnosť zriadenia týchto prístupov pre klienta

2/ Odstránenie pokút za zhoršený účinník - EE,

Analýza, návrhy riešenia, Kompenzátory - vlastná investícia, splácanie investície

3/ Chemické čistenie vykurovacieho systému , Optimalizácia regulácie

Chemický prostriedok je biologicky rozložiteľný, nepoškodzuje tesnenia, reguláciu a povrchy zariadení. Odstraňuje pevné minerálne usadeniny, korózne splodiny, kaly, nánosy a ostatné prevádzkové nečistoty z tepelných plôch vykurovacieho systému atď. Úspora na palive cca 20%, čistenie sa vykonáva počas prevádzky systému

4/ Rekuperátory

Zabezpečovanie zdravého pracovného prostredia a čistého vzduchu rekuperáciou odchádzajúceho vzduchu, ktorý vyhrieva prichádzajúci vzduch...

- veľmi nízke náklady na prevádzku (5 – 100 W) podľa výkonu a požadovaných funkcií
- automatická prevádzka (riadi analyzátor vzduchu) /
- jednoduchá montáž aj do existujúcich stavieb (pracovné priestory, triedy, zdravotnícke a soc. zar., úrady, ...)

5/ Inteligentne riadené batériové úložiská pre fotovoltiku (FVE) a veterné turbíny

- radikálne zvýšenie finančnej efektívnosti obnoviteľných zdrojov
- predaj prebytočnej elektriny v čase najvyšších cien na OKTE
- možnosť financovania z dotácií alebo cez GES / PPP

Ďalšie doporučené metódy zníženia poplatkov za energie:

Interreg
Danube Region



Co-funded by
the European Union



Merať, merať, merať...

EE, ZP, teplo, voda, odpady

1/ SW aplikácia na analýzy a online sledovanie spotrieb

- Už len zavedenie spôsobuje – 5% na spotrebách
- Optimalizácia v MRK – max. rezervovaných kapacitách, spotrebách, časoch, ...
- Okamžitá identifikácia havárií
- Identifikácia čiernych / neželaných odberov
- Externý energetik - expert

2/ Zelená elektrina – metodika TCGE – total cost of green energy

- neplatí sa spotrebná daň (1,32 €/MWh)
- Platí sa za ZPE - záruku pôvodu energie / zmluva s OKTE / rozsah cca 0,6 – 1,5 / momentálne cca 1,2
- Vid': <https://www.okte.sk/sk/zaruky-povodu/casto-kladene-otazky-faq/#:~:text=%C4%8Co%20s%C3%BA%20z%C3%A1ruky%20p%C3%B4vodu%20energie%20%28ZPE%29?%20Z%C3%A1ruka,priamo%20v%20mieste%20v%C3%BDroby%20alebo%20dodan%C3%A1%20do>

3/ EVK – elektronické výberové konania, eAukcie

4/ Vlastné energetické zdroje + BESS (inteligentné batériové úložiská)

FVE, vietor, TKS – termo katalické splynovanie, pyrolýzy, bioplynové stanice, ...???

**Magic & Hero
Meníme HRU**

**Energetické poradenstvo,
Strategický nákup
Elektronické výberové konania**

Ľuboš Babarík

babarik@well.sk

0903 803 306

Well management

Hurbanovo nám. 46

Bojnice

www.well.sk

<https://www.linkedin.com/in/lubos-babarik/>

**Interreg
Danube Region**



Co-funded by
the European Union

